



AGENCE MUE

MÉTHODES
USAGES
ÉCOLOGIES

AGENCE MUE

MUE est une agence de conseil qui allie sciences sociales et écologie pour favoriser le changement des pratiques (gestion de l'eau, choix énergétiques, sobriété foncière, implication de la société civile...), indispensable à moyen terme pour le maintien de la qualité de vie de tous. Concrètement, MUE accompagne les entreprises, les collectivités et les collectifs qui veulent transformer leur vision et leur trajectoire, en s'appuyant sur des méthodes adaptées à la compréhension des usages et des écologies terrestres.

MUE est née en octobre 2025 de la fusion de deux structures : EMPAN [Laure Moreau] et COMMUNS [Violaine Magnien], qui ont d'abord coopéré durant 4 années pour répondre aux enjeux des commons environnementaux et construire les concertations utiles aux projets et à la démocratie locale.

LAURE MOREAU

Diplômée Agro Paris Tech / École Nationale des Eaux et Forêts, après une vingtaine d'années d'expériences au service de l'État, de collectivités et d'ONG dans la restauration des milieux et la gestion intégrée des ressources naturelles, elle a fondé EMPAN pour agir aux côtés de collectifs citoyens, entreprises et collectivités pour l'intégration de la dimension écologique, la participation citoyenne et le montage de projets d'aménagement innovants.

Domaines de compétences :

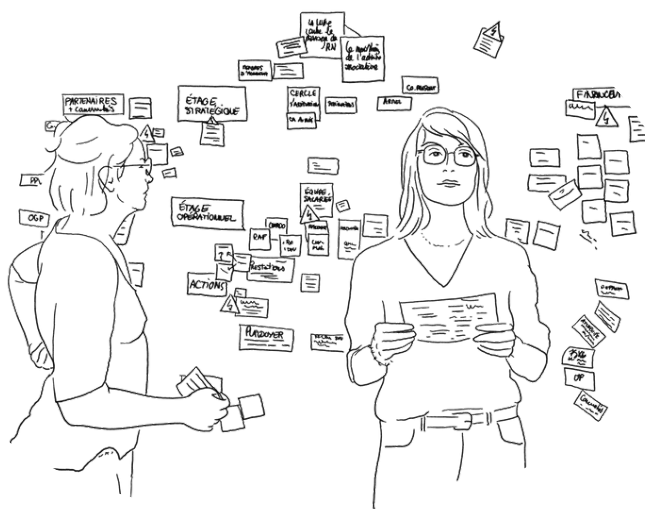
- Contexte institutionnel de l'aménagement du territoire et des politiques publiques ;
- Aménagement des commons et solutions fondées sur la Nature.
- Élaboration, pilotage et animation de démarches stratégiques de territoire ;
- Diagnostic et évaluation environnementale ;

VIOLAINE MAGNIEN

Diplômée d'un master de sociologie des usages et d'un master en ressources humaines de l'Économie Sociale et Solidaire, Violaine MAGNIEN étudie les territoires, leurs dispositifs et leurs usages pour replacer l'humain au cœur des projets. Grâce à son parcours de 14 ans dans l'Éducation Populaire, elle conserve une forte vigilance à la présence de toutes les personnes concernées et intéressées. Elle est également formée à l'analyse de pratiques professionnelles.

Domaines de compétences :

- Sociologie qualitative et méthodologie d'enquête
- Dynamique de groupe
- Stratégie de mobilisation
- Intelligence collective
- Analyse des pratiques professionnelles





2 novembre 1981

Formation :

Master II RH et ESS,
Économie de gestion
Aix-Marseille Université -
2017

Maîtrise Métiers des Arts
et de la Culture mention
sociologie, Art et Culture
Université de Lille III - 2004

DEJEPS, mention
développement territorial,
CREPS Pays de la Loire -
2006

- Sociologie qualitative
et méthodologie
d'enquête
- Stratégie de
mobilisation
- Écoute active
- Outils d'intelligence
collective et
d'Éducation Populaire
- Analyse des pratiques
professionnelles

VIOLAINE MAGNIEN [LINKEDIN](#)

Élaboration de diagnostics territoriaux et concertation publique

J'étudie les territoires, leurs dispositifs et leurs usages
pour replacer l'humain au cœur des projets.

J'accompagne les processus d'élaboration de projets
d'intérêt général avec l'ensemble des parties-prenantes
et anime la concertation démocratique des projets
environnementaux et/ou sociaux dans un souci
de maîtrise du fond et de la forme.

PARCOURS

Depuis 2022

Consultante indépendante chez COMMUNS

2018 à 2021

Consultante formatrice chez MEDINSCOP, coopérative d'entrepreneurs

2017

Chargée d'études Vie coopérative à ENERCOOP PACA,
fournisseur d'électricité verte et locale

De 2014 à 2016

Animatrice de prévention du Centre social La Viste, Saint Antoine, Marseille 15e

De 2010 à 2014

Animatrice et accompagnatrice de projets jeunes pour les quartiers prioritaires
de la Ville de Nantes, Fédération Léo Lagrange.

De 2005 à 2010

Responsable du Réseau national Musique et Handicap, association MESH

FORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Mai 2023

Analyse systémique des dynamiques relationnelles - Anne Chimchirian

Juin 2022

Formation à l'Analyse de Pratiques Professionnelles - Anne Chimchirian

2020

Conception pédagogique en distanciel – ISTF

2018

Pratiques et outils de l'intelligence collective - M. SIMON

Accompagner un groupe à transformer son fonctionnement et ses actions
- Escargot Migrateur 2017.

ENSEIGNEMENT

BUT Carrières Sociale - IUT Aix-Marseille AMU - 2024-2025

Séminaire de deux jours sur les dynamiques de groupe.



LAURE MOREAU

LINKEDIN

COMPÉTENCES SPÉCIFIQUES

- Élaborer des diagnostics territoriaux stratégiques
- Réaliser de la concertation publique
- Inclure et faire monter en compétence les protagonistes par la traduction des enjeux techniques
- Installer et faire vivre une gouvernance adaptée

12 mars 1979

Formation 1996-2002 :

Ingénieur des Eaux et
Forêts ENGREF - Paris

Ingénieur Agronome -
Agro Paris tech

PARCOURS

2021

Cofondatrice de l'asso. GERM' Gestion Écologique et Renaturation des Milieux

2020

Fondatrice EMPAN

Conseil technique en Écologie, Maitrise d'usage, Participation citoyenne,
Aménagement des communs, solutions fondées sur la Nature.

de 2008 à 2020

Cheffe de service Établissement Public Territorial de Bassin Durance - SMAVD
Élaboration et animation de la stratégie Natura 2000

puis, membre du CODIR, chef du service Observatoire, Écologie et gestion
du Domaine Public Fluvial de la Durance (6 pers.).

**Élaboration de la stratégie de préservation et de restauration des milieux
naturels, concertations et négociations avec les acteurs socio-économiques
dans la gestion domaniale, sur plus de 250 km de cours d'eau, prospective
et participation à la construction de l'EPTB et de sa gouvernance.**

de 2005 à 2008

Mission Internationale aux Comores pour l'ONG Initiative Développement
Coordination de l'équipe d'animation pour la mise en place d'un service de
gestion de la ressource en eau (10 pers.).

de 2002 à 2005

Cheffe du service Aménagement durable de la DIREN Champagne Ardenne
Évaluation environnementale ; pilotage du schéma régional éolien ; montage
du programme régional FEDER environnement et aménagement du territoire.
Encadrement du service (6 pers.).

FORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

2016 - 2018 Management : jeux psychologique, coaching individuel
et positionnement stratégique en comité de direction.

2024-2025 Diplôme de Master of Science Stratégie et Design
pour l'Anthropocène - ESC Clermont School Business / Strate Lyon.

ENSEIGNEMENT

2022-2023-2024 Aix Marseille Université

Master II Gestion de l'eau et des milieux aquatiques -École de terrain

2022 - 2023 - 2024 Aix Marseille Université

Master Médiation scientifique -La gestion du risque inondation

- Apports d'éléments techniques au diagnostic
- Rédaction d'argumentaires et de documents stratégiques
- Facilitation de l'appropriation des enjeux et de la problématique
- Animation de groupes de travail et de séances décisionnelles



MÉTHODES

Nous pensons qu'il est indispensable d'enquêter et d'associer l'ensemble des parties-prenantes (collectivités, acteurs économiques, de la recherche, ONG/associations, citoyen.nes/habitant.es) à la réflexion d'une part et dans le meilleur des cas aux prises de décisions, pour adopter collectivement de nouvelles trajectoires résilientes.

ELLES SE FONDENT SUR :

l'observation et l'écoute

L'enquête est la base de la compréhension des systèmes

l'expertise partagée

l'expertise appartient à tous.tes
et notamment aux personnes
concernées (impactées
directement ou indirectement par
le sujet)

la sensibilité

la croyance et la perception
sont fondamentales pour
la transformation

l'ouverture

de la mesure d'impact. S'appuyer
dans l'évaluation sur plusieurs
indicateurs complexes dont le lien
social, le lien familial et amoureux,
non humains, le genre, l'histoire,
la géographie, la présence
de l'économie, ce qui est déjà là ...

NOUS PROPOSONS ...

Un accompagnement destiné aux collectivités, collectifs et entreprises, élaboré sur mesure afin de co-construire avec les partenaires des Méthodes de transformation qui mobilisent :

- La définition d'un **périmètre d'actions** cohérent pour le territoire ;
- La maîtrise des **fondements scientifiques** de la mission et son partage ;
- L'exploration des **Écologies en jeu** pour en intégrer pleinement les problématiques ;
- La compréhension des attachements par l'enquête qualitative, l'**écoute des personnes concernées** et intéressées pour avoir une vision approfondie des Usages et de ce que cela implique ;
- La **construction itérative** de la stratégie et des modes de gestion, à partir des réalités vécues sur et par le territoire ;
- La **célébration des avancées** avec l'ensemble des personnes impliquées dans le processus ;



ILS NOUS FONT CONFIANCE





RÉFÉRENCES

2025

COMMUNS/EMPAN

Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration du dossier de candidature du PAPI du bassin versant de la Drôme

Septembre 2025 - septembre 2026

Mandataire TA Conseil : réalisation de l'évaluation environnementale prévisionnelle du programme PAPI élaboré par le SMRD ; concertation avec les élus et le territoire.

COMMUNS/EMPAN

Conception et animation de la concertation pour le projet de restauration du lit moyen de l'Arc dans la Plaine des Milles

Septembre 2025 - Janvier 2027

Avec AScA, conception et accompagnement des enjeux sociaux et des dynamiques de conflits potentielles sur le territoire de la plain COMMUNS/EMPAN Opération « Mobiliser pour renaturer »

Juin 2025 - Juin 2026

Mandataire FNE PACA : opérations pilotes auprès de 4 collectivités de PACA pour mobiliser les citoyens dans des opérations de renaturation de leur quartier.

COMMUNS/EMPAN

Atelier de discussion avec les acteurs du territoire sur la gestion des ripisylves

Menelik

Décembre 2024 - mars 2025

Concevoir, épauler l'équipe et animer un atelier participatif à l'échelle de l'ensemble de son territoire (4 sous bassins versant) sur les enjeux complexes de la gestion de la végétation rivulaire des cours d'eau.

COMMUNS/EMPAN

Stratégie de protection réglementaire des parois rocheuses des sites Montagne Sainte-Victoire préalable à la révision du DOCOB

Métropole Aix Marseille - Grand Site Concors Sainte Victoire

Février 2025 - Juin 2026 / 59 800 € HT

Mandataire BIODIV : diagnostic écologique sur les milieux patrimoniaux et concertation avec les sports de pleine nature afin de proposer une protection accrue de ces milieux fragiles.

2024

COMMUNS

Étude des trois années d'expérimentation du programme national SARE pour la rénovation énergétique du Petit Tertiaire Privé - ADEME

Janvier - juin 2024 / 15 200 € HT

Mandataire Agence Mars : mission de communication et mise en valeur du programme pour le Ministère de la Transition Énergétique.

RÉFÉRENCES

COMMUNS

Opportunité faisabilité à la création d'un GEIQ événementiel dans les Bouches-du-Rhône

DDEETS 13

Janvier - Septembre 2024 / 5 600 € HT

COMMUNS/EMPAN

Étude de faisabilité du renforcement de la trame turquoise à l'aval du bassin versant du Bérange (34)

Pays de l'Or Agglomération (POA)

Septembre 2021 - Juin 2025 / 75 000 € HT

Co traitante du Groupement ARTELIA - Écologistes de l'Euzière: réalisation de l'étude foncière et de la concertation avec les élus et associations locales, propriétaires, usagers et institutions aux différentes phases de l'étude.

COMMUNS/EMPAN

Réalisation du Plan simple de gestion de la Forêt privée de Vauvenargues

Depuis Janvier 2024

Porteur démarche: BIODIV

Élaboration du plan simple de "non gestion" pour une forêt de 1000 ha en libre évolution.

COMMUNS/EMPAN

Étude sociologique des enjeux et des acteurs du territoire

Menelik

Depuis Août 2024

En co-traitance avec AScA structuration d'une vaste étude sociologique socle pour le nouvel EPAGE.

2023

EMPAN

Partenaire projet démonstrateur français au sein du projet Européen Cardimed

(Climate Resilience in the Mediterranean biogeographical Region)

NATIONAL TECHNICAL UNIVERSITY OF ATHENS

Septembre 2023 - Septembre 2028 / 700 000 €

CARDIMED (Climate Resilience in the Mediterranean biogeographical Region) : mutualiser et bancariser les expérimentations efficaces de mise en œuvre de solutions fondées sur la nature en ville.

COMMUNS/EMPAN

Étude d'opportunité sur le sauvetage et la réutilisation en circuit court des végétaux détruits par les projets d'aménagements

Entreprise COSENS /DREETS PACA

Février - Septembre 2023 / 7 600 € HT

Positionner une ou des filières opérationnelles d'insertion par l'emploi, dans le domaine de la gestion végétale.

RÉFÉRENCES

COMMUNS

Construction et animation des rencontres régionales de la mobilité inclusive

Commissariat à l'Égalité des Chances

Avec la Préfecture et le Commissariat à l'Égalité des Chances, intégration des travaux 2022 départementaux auprès des acteurs par l'organisation d'une concertation pluri échelons sur le premier semestre 2023
Conception et animation de la rencontre.

Avril 2023 - Mars 2024 / 12 000 € HT

Mandataire AMII : agence spécialisée dans le conseil aux mobilités pour les collectivités.

COMMUNS

Métropole Aix Marseille

Concevoir et animer en Intelligence collective les temps d'idéation et de collectes sur la mobilité inclusive.
Animation de la concertation en visioconférence.

Avril 2024 / 5 900 € HT

Mandataire Agence Mars.

COMMUNS

Analyse des besoins sociaux du CCAS

Communes de Rians

Au sein d'une commune rurale de 4700 habitants, accompagner le conseil d'administration du CCAS à construire avec la population une action sociale en cohérence avec les besoins des bénéficiaires dans une vision partagée de la responsabilité collective de la communauté villageoise.

Mars 2023 à Juin 2024 / 5 500 € HT

2022

COMMUNS/EMPAN

AMO pour une enquête de perception de l'Étang de Berre - Concertation avec les élus (13)

GIPREB, Syndicat mixte pour l'Étang de Berre

Août 2022 - Janvier 2024 / 40 000 € HT

Avec Agence ASca : écriture du cahier des charges de l'enquête, son suivi et l'animation d'ateliers de concertation avec les élus et d'autres partenaires pour partager les résultats de l'étude et amorcer une démarche stratégique.

COMMUNS

Département des Bouches-du-Rhône

Créer et animer les rencontres filières professionnelles et accompagnateurs à l'emploi.

5 rencontres sur un an - 2022 / 12 000 € HT

RÉFÉRENCES

COMMUNS /EMPAN

Sensibilisation du grand public aux enjeux de l'eau pluviale et action citoyenne (13)

Département des Bouches-du-Rhône

Décembre 2022 – décembre 2023 / 64 500 € HT

Partenaires UPUPA, Studio Jungle : État des lieux des perceptions des propriétaires privés sur les enjeux des eaux pluviales et de la désimperméabilisation, mobilisation d'un panel et réalisations d'une vidéo en motion design et de fiches techniques.

COMMUNS

Étude sur la possible implantation d'un chantier d'insertion par l'activité économique dans l'établissement pénitentiaire de la Farlède (Var)

Association Ilot

Février 2022 - mai 2023 / 6 500 € HT

COMMUNS

Animation de la concertation publique du nouveau programme leader

Parc Régional des Pré-Alpes d'Azur

Une tournée de 5 jours dans les villages sélectionnés par le PNR pour écouter, animer et faire émerger les besoins afin d'alimenter l'écriture de la candidature LEADER

Juillet 2022 / 7 550 € HT

Mandataire Géo : conception du design d'animation

2021

EMPAN

Étude de faisabilité et réalisation de 2 chantiers pilotes expérimentaux de désimperméabilisation / végétalisation des campus d'Aix Marseille Université (13)

2021 - 2026 / Coût global études opérationnelles et travaux : 2,8 M€ HT

Aix-Marseille Université (AMU)

AMO pour conception, coordination et animation de projet, proposition de protocoles de suivis, animation de la réflexion pour l'élaboration d'une formation opérationnelle, préparation du projet de travaux et du déploiement à l'ensemble des campus.

EMPAN

Étude exploratoire pour une valorisation de l'Étang de Berre (13) par la recherche

Conseil Départemental des Bouches du Rhône

Septembre 2021 - Juillet 2022 / Coût global de l'étude : 14 300 € HT

Réalisation d'entretiens avec les laboratoires de recherches et stratégie de positionnement / dimensionnement pertinent de l'appui du Département à la dynamique de recherche transdisciplinaire sur le territoire.

RÉFÉRENCES

EMPAN (équipe C. Frappat)

Concours « mieux aménager les territoires en mutation exposés aux risques naturels

– AMITER » pilotée par le PUCA

Ministère de la transition écologique – Direction générale de la Prévention des risques /PUCA /CEREMA, en réponse à une sollicitation de la Métropole Aix Marseille Provence

Avril - décembre 2021

Mission d'expertise en hydraulique et écologie, en appui à l'urbaniste mandataire : intégration des enjeux de renaturation de l'hydrosystème « confluence Jarret Huveaune », analyse des points clés dimensionnants et déclinaison opérationnelle.

<http://www.urbanisme-puca.gouv.fr/catalogue-re-amenager-la-ville-inondable-a2544.html>

COMMUNS/EMPAN

Assistance à l'élaboration d'une stratégie de concertation et à la mise en œuvre de cette stratégie à l'échelle du bassin versant de l'Argens (83)

Syndicat mixte de l'Argens

Octobre 2021 - Octobre 2024 / 28450 € HT

Mission en sous-traitance de la Maison régionale de l'Eau : analyse stratégique des enjeux de territoire, du positionnement de la structure EPTB et de l'articulation des différents programmes en cours, en vue de proposer une réorientation.

EMPAN (équipe C. Frappat)

Concours « mieux aménager les territoires en mutation exposés

aux risques naturels – AMITER » pilotée par le PUCA

Ministère de la transition écologique – Direction générale de la Prévention des risques /PUCA /CEREMA, en réponse à une sollicitation de la Métropole Aix Marseille Provence

Avril - Décembre 2021

Mission d'expertise en hydraulique et écologie, en appui à l'urbaniste mandataire : intégration des enjeux de renaturation de l'hydrosystème « confluence Jarret Huveaune », analyse des points clés dimensionnants et déclinaison opérationnelle.

<http://www.urbanisme-puca.gouv.fr/catalogue-re-amenager-la-ville-inondable-a2544.html>

2020

COMMUNS/EMPAN

Outillage des territoires sur la concertation et la communication autour du développement durable

Donneur d'ordre : Caisse des Dépôts - Banque des Territoires

Période : 2020 - 2024 / Coût global : marché à bon de commandes

Mission : conception et conduite de démarche innovantes au service des collectivités demandeuses pour réaliser une concertation et une communication fructueuses, au service du développement durable de leur territoire.
